

2024

Rapport d'impact annuel



Le mot de Guillaume Pepy, Président d'Initiative France

AUDACE ET ENGAGEMENT

L'enthousiasme à entreprendre incite plus que jamais les entrepreneurs à repousser toujours plus loin leurs limites. Cette année, nous avons révélé le potentiel entrepreneurial de plus de 25 000 femmes et hommes, et accompagné ainsi une formidable dynamique, de plus en plus souvent portée par les reprises d'entreprise et les entreprises à vocation environnementale et sociétale.

Ces projets traduisent une vitalité économique et territoriale extraordinaire. Et, aussi, la détermination des Françaises et des Français à oser une aventure épanouissante pour eux-mêmes et bénéfique à l'ensemble de la société.

Cette dynamique vertueuse doit et peut être entretenue et encouragée ! C'est dans cet état d'esprit que les forces vives de notre réseau – bénévoles et salariés – se sont retrouvées en octobre dernier, à Lyon, pour deux jours de retrouvailles, d'échanges et de co-construction.

Notre objectif ? Tracer la voie d'un réseau tourné vers l'avenir, solide sur ses bases, et résolument engagé dans la transition écologique et sociétale. Ces travaux se traduisent, en 2025, par la réécriture de notre mission associative.

Nous avons besoin du soutien de tous nos partenaires et de l'ensemble de l'écosystème pour construire cet avenir, au service d'entrepreneurs qui font du bien à la société. C'est main dans la main avec eux et avec nos amis du collectif Cap Créa, que nous avançons pour augmenter la part des entreprises accompagnées et, par là-même, la réussite des entrepreneurs.

Des centres-villes aux territoires ruraux, des quartiers prioritaires aux technopôles : nous sommes plus que jamais avec toutes celles et ceux qui pensent et construisent un monde meilleur pour demain !

Guillaume PEPY, Président d'Initiative France

Le mot du Président

2024, année record pour l'activité de l'association qui a été très sollicitée.

42 entreprises soutenues, 50 prêts accordés soit une action de l'association qui a généré plus de 5 millions d'euros d'investis sur notre territoire d'intervention.

Nous avons signé sur place notre 600ème prêt attribué au garage de Charnècles en présence des élus, des membres du Bureau et des médias.

Le plan stratégique triennal 2022-2024 étant arrivé à son terme, nous avons rempli les objectifs que nous nous étions fixés.

Je les rappelle rapidement :

- Donner de l'air à l'organisation en portant les effectifs à 3 permanents.
Pérenniser la continuité du haut niveau de service et le bon fonctionnement de l'organisation. (La certification qualité Perform 'in d'Initiative France a été renouvelée).
Merci à Caroline, Bénédicte et Laurène pour leur professionnalisme et leur enthousiasme qui permettent cela.
- Trouver les financements garantissant l'équilibre des dépenses de fonctionnement de l'association (maintien des partenariats historiques et fidèles de l'association : Communauté d'Agglomération du Pays Voironnais, Communauté de Communes Coeur de Chartreuse et les banques : Caisse d'Epargne Rhône Alpes, Banque Populaire Auvergne Rhône Apes, Crédit Agricole Sud Rhône Alpes, Crédit mutuel et SG Auvergne Rhône Alpes) et accroître la part d'autofinancement (de nouveaux partenariats ont été signés avec Chartreuse Diffusion, SDH, SBI, Tissage Denantes et MMA,).
- Construire et financer le plan de communication.
- Rechercher une croissance raisonnable, suivre Initiative France dans ses développements, continuer le développement raisonnable de l'accompagnement des créations d'entreprises innovantes. Nous sommes référents Innovation pour les associations de l'Isère, de la Drôme et de l'Ardèche et nous siégeons au comité Entreprises Remarquables d'Initiative France.
- Renforcer et développer la proximité avec les autres acteurs de la création d'entreprise. Nous avons renouvelé nos partenariats, contribué aux nombreux événements partagés dans le cadre d'ECONEX tels que le salon des entrepreneurs SEVE, le projet « Futur en vue, future envie » qui permet à des élèves du secondaire de découvrir des entreprises du territoire, la semaine de la RSE, Stand ECONEX lors de la St Martin, Gala de l'UNIRV mais également avec le territoire de la Chartreuse tels que le Salon des activités en Chartreuse, le partenariat signé avec Entrepreneurs en Chartreuse.
- Augmenter le lien avec les Entrepreneurs Initiative en cours ou en fin de remboursement (mise en place des promotions et en développant l'animation, l'attractivité de l'adhésion à l'association, son image ...).

Les comités d'Agrément et de Parrainage se sont tenus régulièrement.

Le Bureau s'est réuni 6 fois.

Le Conseil d'Administration s'étant lui réuni 3 fois.

Nous sommes heureux de compter désormais 106 adhérents.

En ce qui concerne notre engagement auprès d'Initiative France, nous avons participé à l' Université qui s'est tenue à Lyon les 16 et 17 octobre 2024 et regroupait les 210 associations locales.

Nous avons également été soutenir une de nos lauréates nominée au concours Initiative ô Féminin, Pauline VOYARD, co-gérante des Halles de Chartreuse à St Laurent du Pont, qui a brillamment défendu son projet.

Je remercie tous les bénévoles et nos permanents pour leur engagement .

Cet engagement requiert des moyens humains et financiers qui nous sont octroyés par nos partenaires institutionnels publics (Communauté d'Agglomération du Pays Voironnais, Communauté de Communes Cœur de Chartreuse, Région Auvergne Rhône -Alpes et BPI), privés (banques, organismes de prévoyance et d'assurance et entreprises du territoire) ainsi que nos mécènes SDH, SBI. Qu'ils soient remerciés de leur soutien indéfectible.

Gérard GUENEAU, Président d'Initiative Pays Voironnais

Le mot du Président du Comité d'agrément

Les années se suivent et ne se ressemblent pas !

Après une année 2023 très contrastée, c'est une année 2024 très dynamique que nous avons vécue.

Avec pas moins de 17 réunions du comité d'agrément, l'activité a été très soutenue et nous avons la satisfaction de voir cela se concrétiser dans les résultats, puisque les déblocages ont été nombreux.

Avec le renforcement des liens entre les comités, et au-delà de la présence croisée aux comités de parrainage, d'agrément et technique, nous avons tiré profit des idées émises lors de la soirée commune à l'ensemble des bénévoles : une commission temporaire sur les retours d'expérience a identifié les causes des succès et des échecs. Ce travail a abouti à l'élaboration d'une fiche sur les bonnes questions à se poser entre associés, et une liste de points à vigilance renforcée.

Le dynamisme de l'équipe des techniciennes mises à disposition par le Pays Voironnais et Coeur de Chartreuse en 2024 n'est pas pour rien dans ces succès et je les remercie pour leur engagement, leur professionnalisme et la bonne ambiance qui règne dans l'association autour de Caroline, Laurène et Bénédicte.

2025 démarre beaucoup plus modérément, en miroir d'une activité économique atone et attentiste. La politique intérieure et les turbulences géopolitiques expliquent certainement en partie au moins, ces hésitations car nous ne doutons pas que la dynamique constante du Territoire reprendra vite le pas !

Gérard NETON, Président du Comité d'agrément

Le mot du Président du Comité de parrainage

Depuis février 2024, Laurène AMARU a pris la suite de Patricia BARBOTIN dans l'animation du parrainage et le suivi des bénéficiaires. Ce changement n'a en rien perturbé notre activité.

En effet, les 6 comités de parrainage ont eu lieu avec un taux de participation à 55 % par comité. Chaque comité se déroule dans une ambiance mixant sérieux, bonne humeur et convivialité. Sur suggestion d'une marraine, nous avons introduit en fin de comité des interventions d'experts sur différentes thématiques : la communication et LinkedIn, les moyens de paiement, les chiffres clefs. L'objectif est d'enrichir nos experts bénévoles pour mieux accompagner les bénéficiaires.

Deux comités de parrainage se sont déroulés au sein d'entreprises du territoire :

- FREGATA HYGIENE le 21 mai 2024 à Charavines,
- POLLEN METROLOGY le 7 novembre 2024 à Centr'Alp.

8 mairaines et 26 parrains composent l'équipe des experts bénévoles au 31 décembre 2024 dont 7 anciens bénéficiaires.

En 2024, le comité de parrainage a suivi 41 nouveaux bénéficiaires sur 50 bénéficiaires financés. Cela représente un taux de parrainage de 82 %. Il faut noter qu'il y a eu 121 parrainages suivis dans l'année incluant ceux qui se sont finis et ceux qui ont commencé.

Par la mise en place de Promotions depuis 2022, nous avons souhaité créer du lien entre les créateurs eux-mêmes et les acteurs d'Initiative Pays Voironnais.

Grâce au soutien de SDH, Société Dauphinoise pour l'Habitat, les 22 bénéficiaires financés sur l'année 2023 ont pu se retrouver dans le cadre d'une promotion : La promotion SDH.

Les ateliers, commencés en 2023, se sont poursuivis en 2024 :

- Le 12 février 2024 : Maîtriser Ses Chiffres Clés
- Le 29 avril 2024 : La Communication
- Le 24 juin 2024 : Soirée de clôture de la Promotion SDH 2023 et Lancement de la Promotion SBI 2024

En 2024, la promotion SBI, Société Bâtiment Industriel, a été lancée.

Une rencontre a été organisée dans ce cadre :

- Le 19 novembre 2024 : La Posture du Dirigeant

Chaque atelier est animé par un expert bénévole et le parrain de la promotion. Les intervenants échangent avec les nouveaux bénéficiaires sur la thématique et partagent leurs expériences le temps d'un moment convivial.

Deux représentants de 2 plateformes voisines ont souhaité participer à un comité afin de s'inspirer de notre organisation. Nous sommes fiers de cette reconnaissance.

Nous remercions chaleureusement, encore une fois, tous les experts bénévoles pour leurs investissements respectifs au sein de la plateforme. Nos marraines et parrains répondent toujours présents aux sollicitations et aux rendez-vous, ce qui donne une grande valeur à nos échanges, et contribue à la pérennité des entreprises financées parrainées

Joël GOURDOL, Président du Comité de parrainage



| | |
|---|--|
| Chiffres clés 2024 de l'association locale | |
| À propos de l'association locale | |
| Politique de l'association locale | |
| L'activité de l'accueil au financement | |
| Les types d'entreprises ayant un financement engagé | |
| Profil des entrepreneurs | |
| L'accompagnement post-crédation | |
| Le financement des projets | |
| Le fonds de prêt d'honneur | |
| Budget d'accompagnement et d'animation | |
| Les partenariats techniques | |
| Les partenariats financiers | |
| Les partenariats bancaires | |
| Les partenariats avec les entreprises | |
| Les partenariats avec les intercommunalités | |

Chiffres clés 2024 de l'association locale



42

entreprises ayant un financement engagé

159

emplois directs créés ou maintenus



414 000 €

de prêt d'honneur Initiative engagés

184 750 €

de PH Création Reprise, PH Solidaire engagés

Soit **598 750 €**

de prêts d'honneur engagés



4 711 134 €

de prêts bancaires mobilisés

10.3

d'effet levier des prêts d'honneur Initiative¹



107

parrainages en cours

84

bénévoles



90 %

des entreprises financées passent le cap des 3 ans

¹ Sur les prêts décaissés : en moyenne, pour 1 € de prêt d'honneur Initiative décaissé, 10.3 € de prêts bancaires et de PH Bpifrance ont été mobilisés.



40 % | de demandeurs d'emploi

22 | femmes

10 | jeunes

14 | seniors



48 % | de créations

50 % | de reprises

2 % | de croissance

En 2024, **5 309 884 €** ont été mobilisés dans l'économie du territoire de l'association locale.

À propos de l'association locale

Les experts bénévoles

Président : Gérard GUENEAU

Nombre total d'experts bénévoles : 84 occupant les fonctions suivantes :

27 administrateurs

36 membres du ou des comités d'agrément

6 membres du comité de soutien

39 parrains/marraines

Les permanents

Directrice : Caroline SAUVAGE

Nombre total de permanents : 4 dont 0 salariés de l'association locale

Représentant 2,5 ETP (équivalent temps plein)

L'organisation territoriale

Nombre de types de comités d'agrément organisés par l'association locale : 1

Les principaux dispositifs gérés

Le prêt d'honneur Initiative : Création, Reprise, Croissance

Les prêts d'honneur Bpifrance : PH Création Reprise, PH Solidaire

La garantie BPI

L'accompagnement des porteurs de projet

3 réunions de la promotion SDH

1 réunion de la promotion SBI

La politique de l'association locale

Les critères d'éligibilité des projets

| Stades d'intervention de l'association locale | | | |
|---|-----|-------------------|-----|
| <i>Création</i> | Oui | <i>Croissance</i> | Oui |
| <i>Reprise</i> | Oui | <i>Transition</i> | Non |

| Montant des prêts d'honneur attribués | | | | |
|---------------------------------------|----------|----------|------------|------------|
| Par entreprise | Création | Reprise | Croissance | Transition |
| Montant minimum | 2 000 € | 2 000 € | 2 000 € | - |
| Montant maximum | 25 000 € | 25 000 € | 25 000 € | - |
| Par porteur | Création | Reprise | Croissance | Transition |
| Montant minimum | 2 000 € | 2 000 € | 2 000 € | - |
| Montant maximum | 25 000 € | 25 000 € | 25 000 € | - |

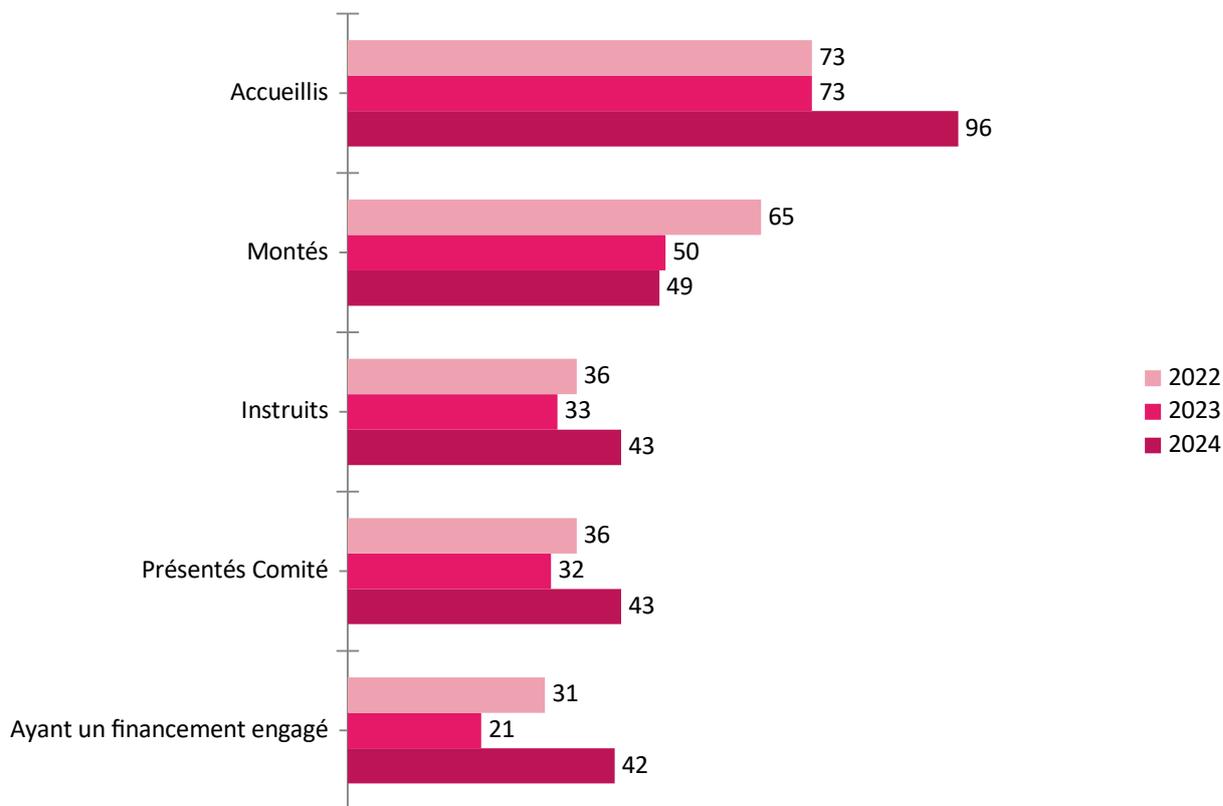
| Durée et différé de remboursement des prêts d'honneur | | | |
|---|---------|-----------------------------|---------|
| Durée minimum | 12 mois | | |
| Durée maximum | 60 mois | Différé maximum | 12 mois |
| Durée pratiquée en moyenne | 36 mois | Différé pratiqué en moyenne | 3 mois |

| Secteurs d'activité éligibles | |
|--|------------------------------|
| Critères liés aux secteurs d'activité | Oui |
| Les secteurs exclus | SCI, Groupement d'employeurs |

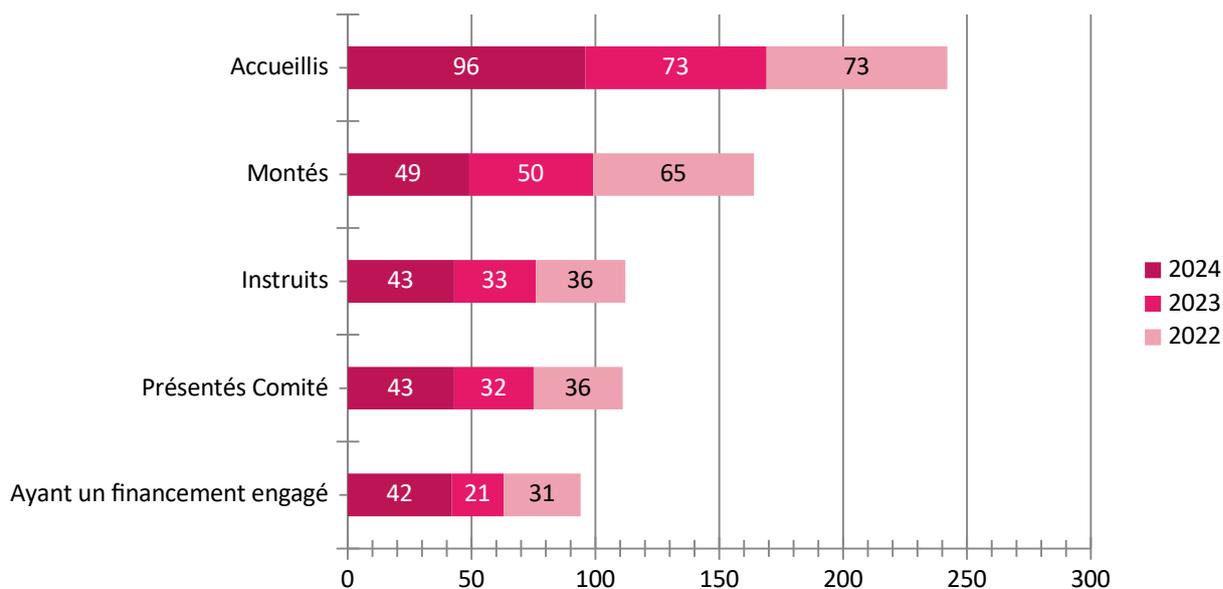
| Formes juridiques éligibles | |
|---|--------|
| Critères liés à la forme juridique de l'entreprise | Non |
| Les formes juridiques exclues | Aucune |

Rappel : Les associations, SCI et GIE sont exclus de facto de l'activité des associations locales.

Nombre de projets de l'accueil au financement

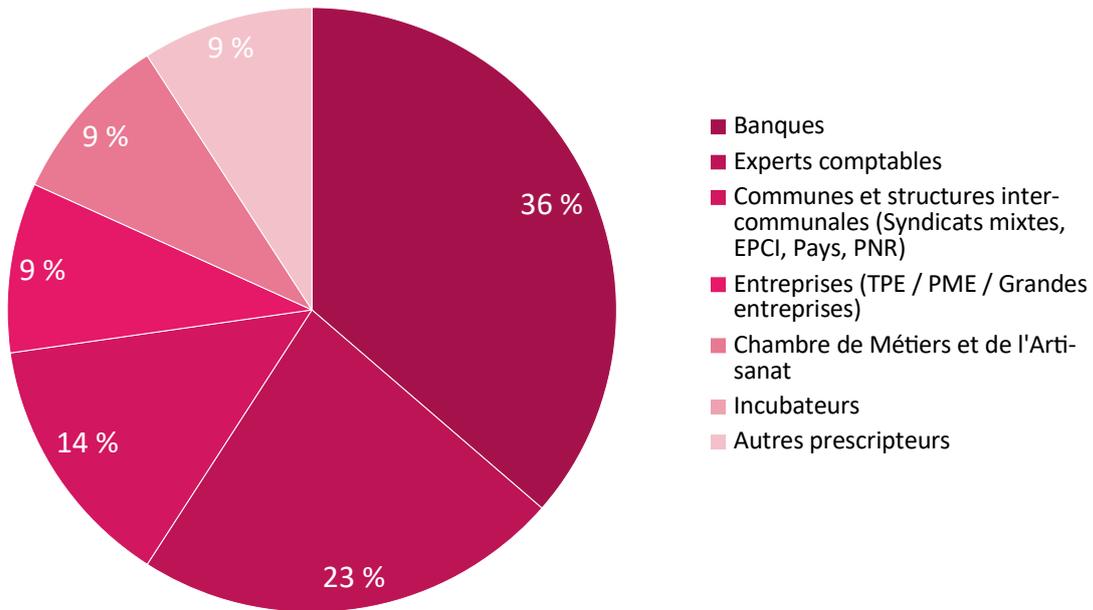


Activité cumulée de 2022 à 2024

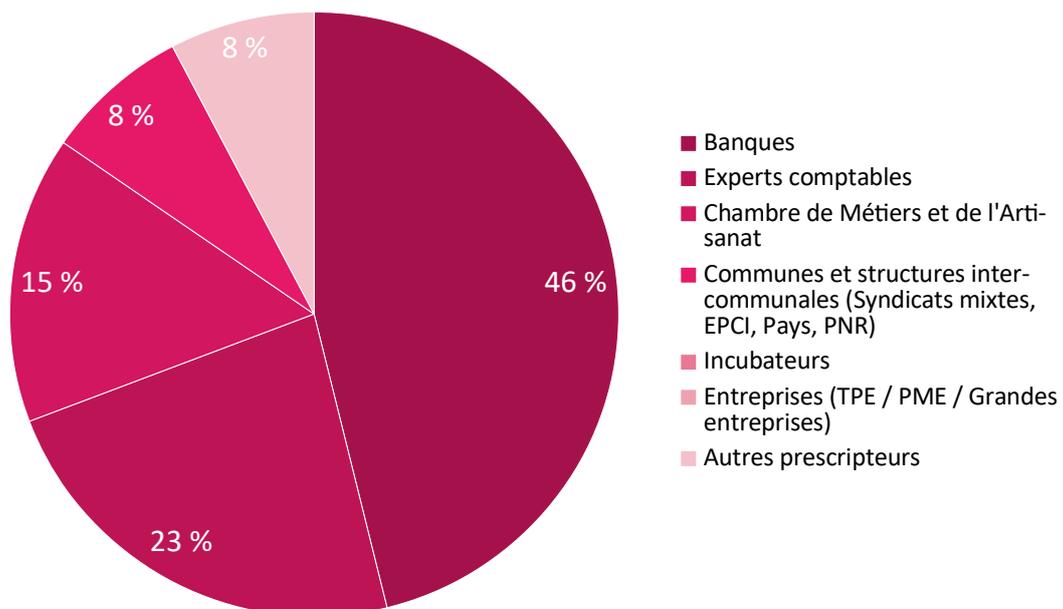


Les types d'entreprises ayant un financement engagé

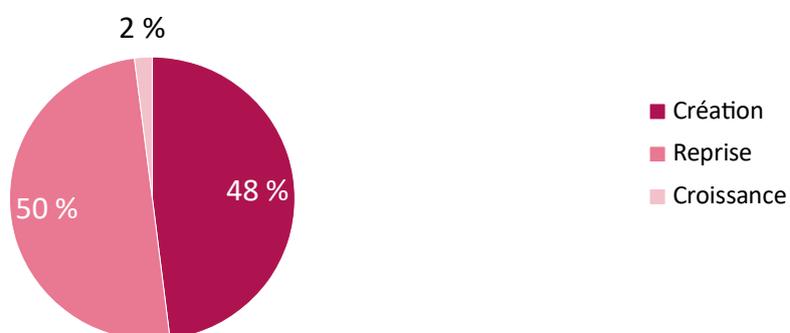
Les principaux prescripteurs des projets accueillis (en %)



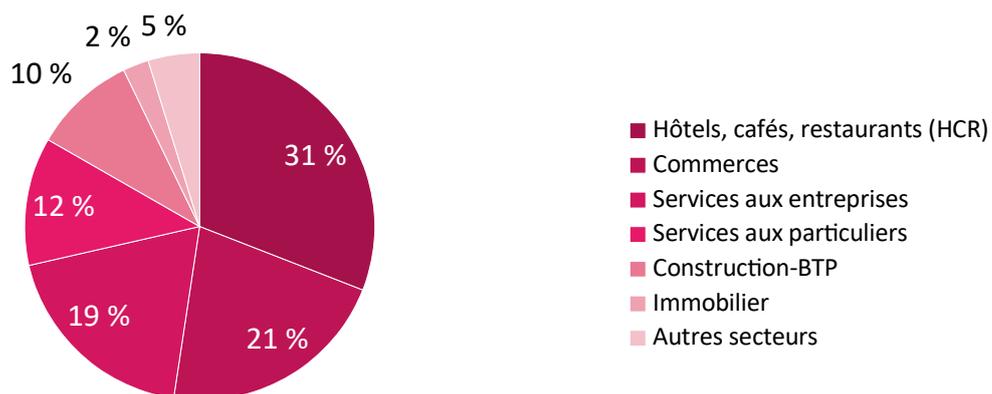
Les principaux prescripteurs des projets ayant un financement engagé (en %)



Répartition des 42 entreprises ayant un financement engagé par type d'intervention (en %)



Les secteurs d'activité les plus soutenus

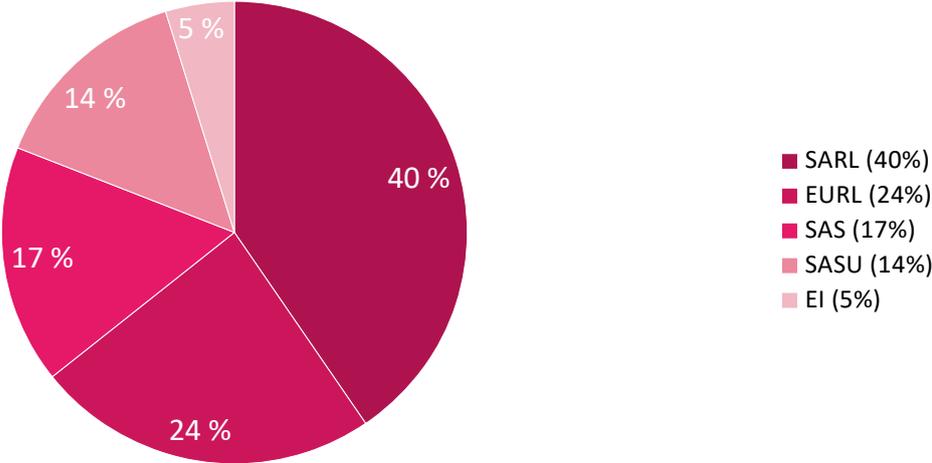


Pour les entreprises en création, les secteurs d'activité les plus importants sont : Hôtels, cafés, restaurants (HCR) (30%), Commerces (30%) et Construction-BTP (15%)

Pour les entreprises en reprise, ce sont : Hôtels, cafés, restaurants (HCR) (33%), Services aux entreprises (24%) et Services aux particuliers (19%)

Pour les entreprises en croissance, ce sont : Services aux entreprises (100%)

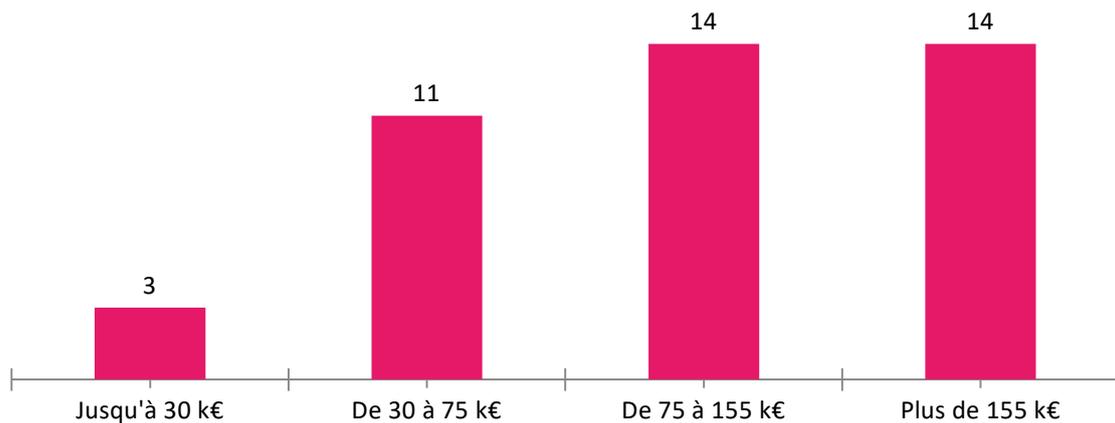
Les statuts juridiques les plus représentés



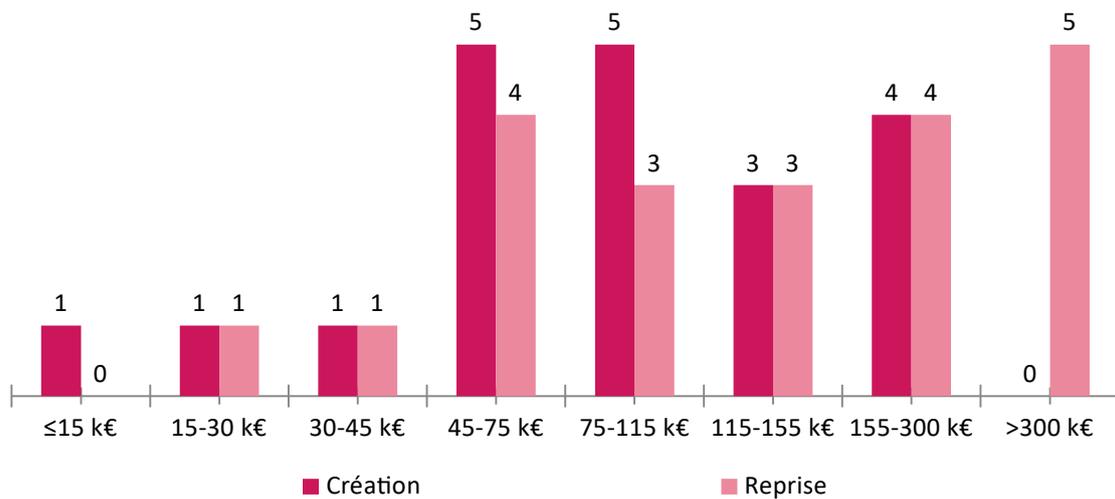
Les types d'entreprises ayant un financement engagé (suite)

■ Les plans de financement

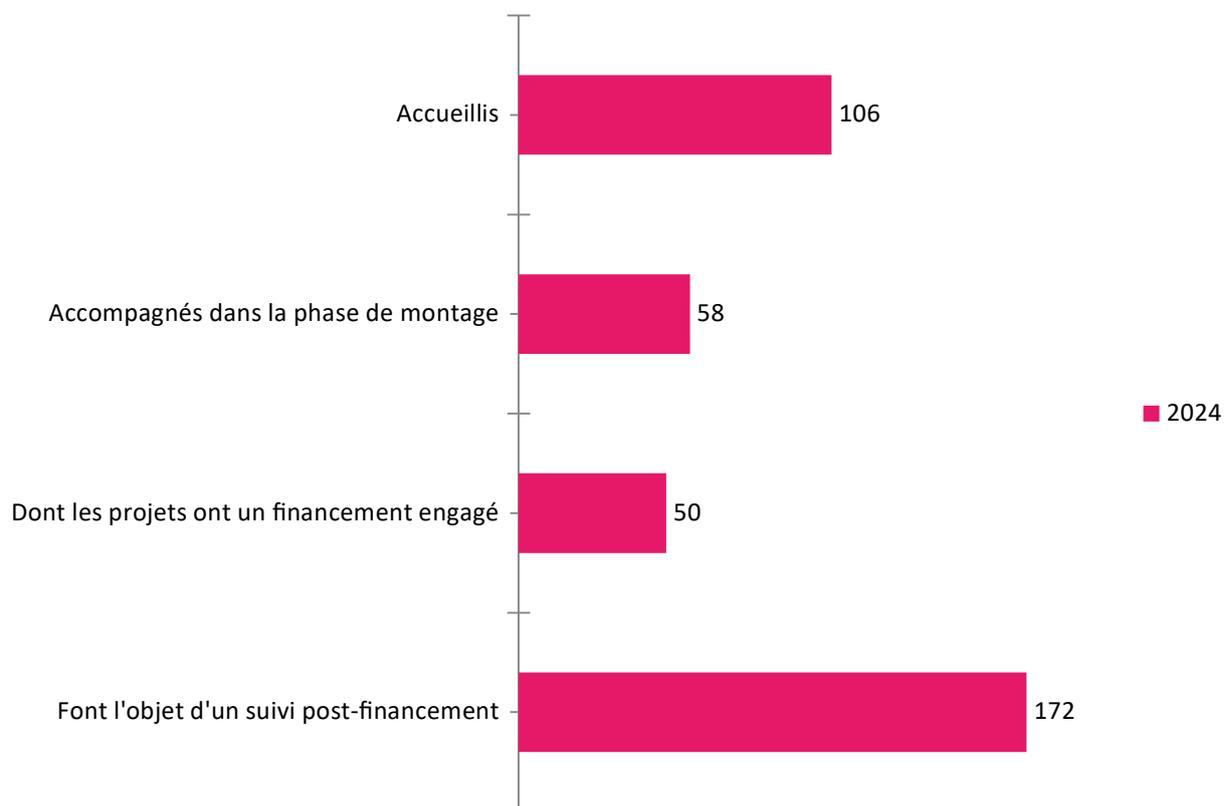
Répartition des entreprises ayant un financement engagé selon le montant de financement



Zoom sur les créations et les reprises



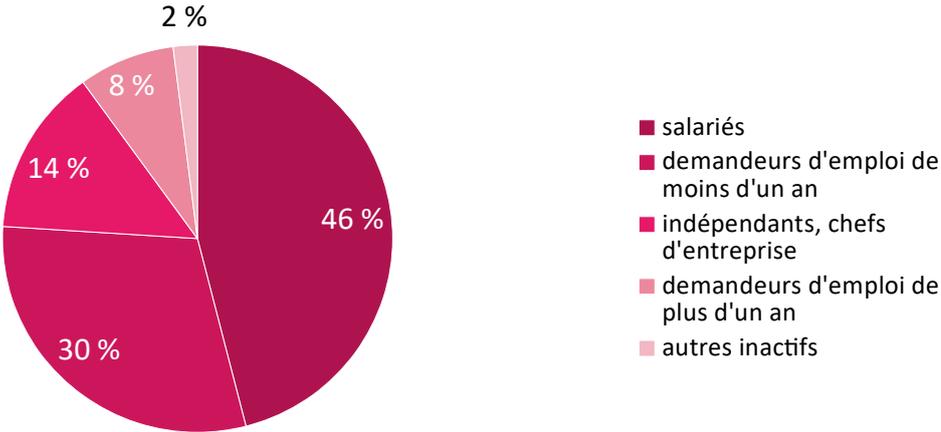
Profil des entrepreneurs



Parmi les **50 entrepreneurs dont les projets** ont un financement engagé :

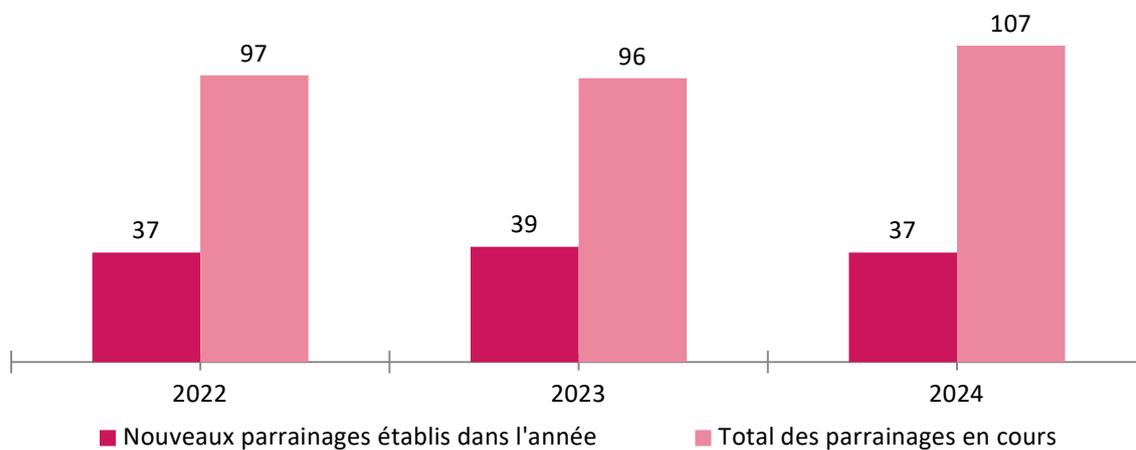
- 44% de femmes
- 40% de demandeurs d'emploi
- 20% de jeunes (*moins de 30 ans*)
- 28% de seniors (*plus de 45 ans*)

La situation des entrepreneurs avant le lancement de leur entreprise

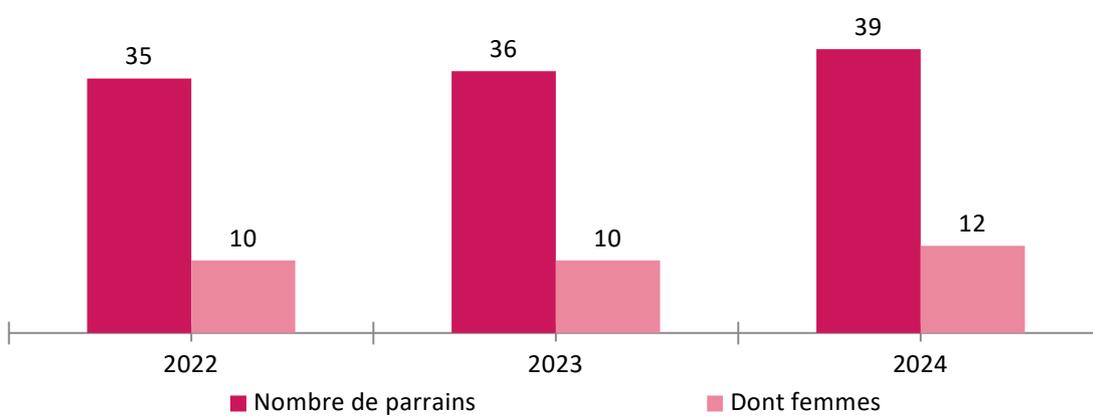


L'accompagnement post-création

 volution du parrainage des entrepreneurs bénéficiaires d'un prêt d'honneur (en nb)



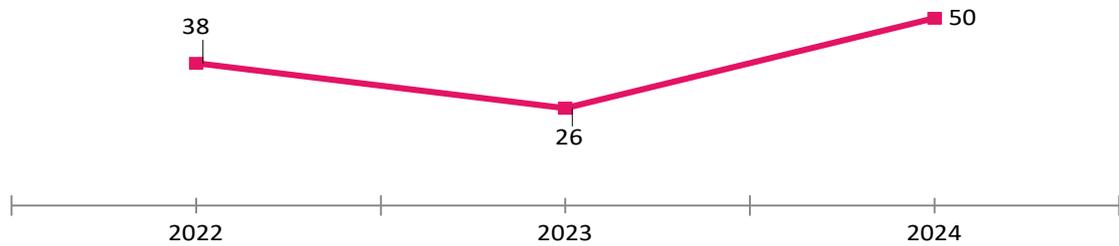
 volution du nombre de parrains



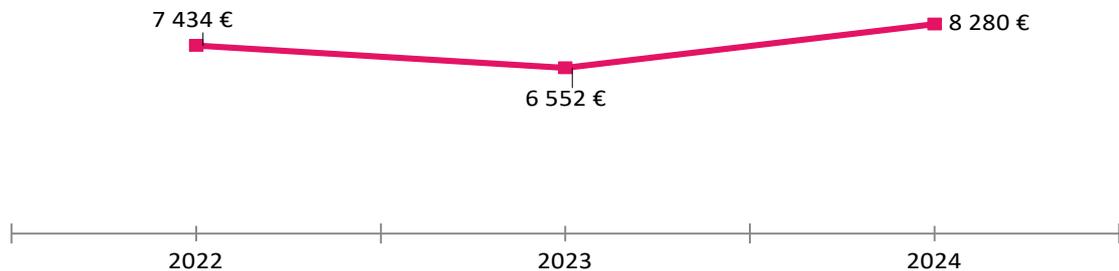
■ Les prêts d'honneur Initiative engagés

La variation du montant moyen de PH Initiative peut s'expliquer par la mise en place de nouveaux outils financiers par Bpifrance Création et plus particulièrement le PH Création Reprise qui est toujours accordé en complément d'un PH Initiative.

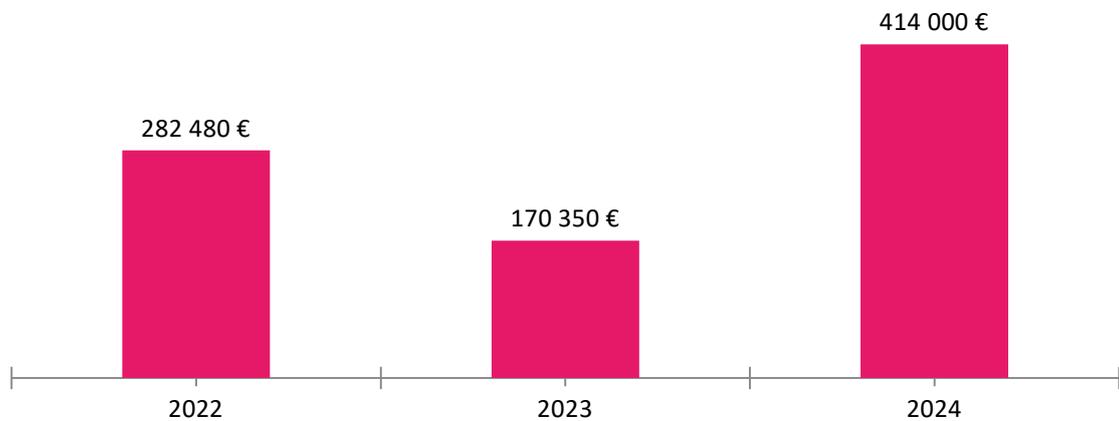
Nombre de prêts d'honneur Initiative engagés



Montant moyen des prêts d'honneur Initiative engagés



Montant total des prêts d'honneur Initiative engagés



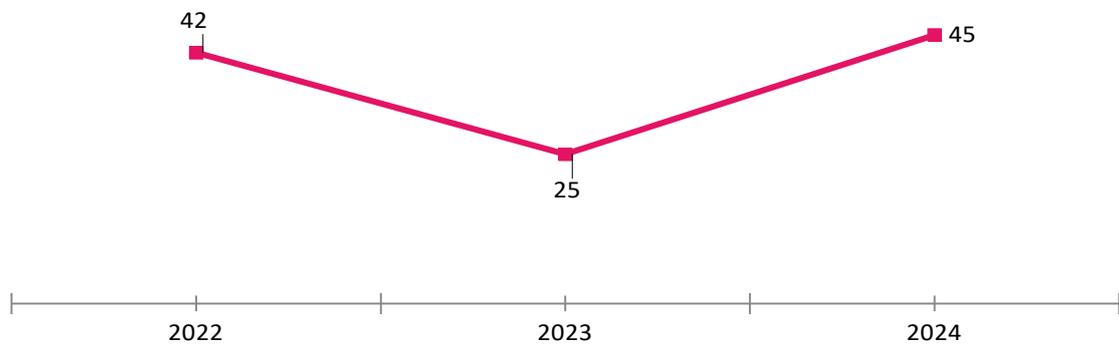
Répartition du montant de prêts d'honneur Initiative engagés par type de projets en 2024 (en €)



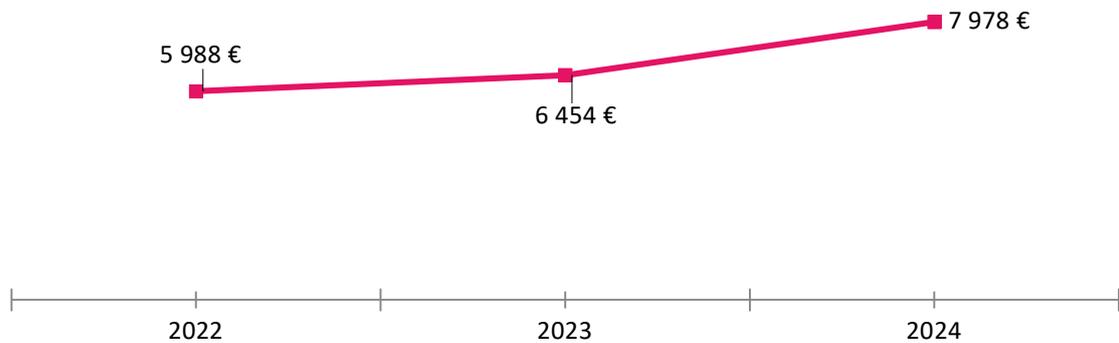
■ Les prêts d'honneur Initiative décaissés

La variation du montant moyen de PH Initiative peut s'expliquer par la mise en place de nouveaux outils financiers par Bpifrance Création et plus particulièrement le PH Création Reprise qui est toujours accordé en complément d'un PH Initiative.

Nombre de prêts d'honneur Initiative décaissés



Montant moyen des prêts d'honneur Initiative décaissés



Le financement des projets (suite)

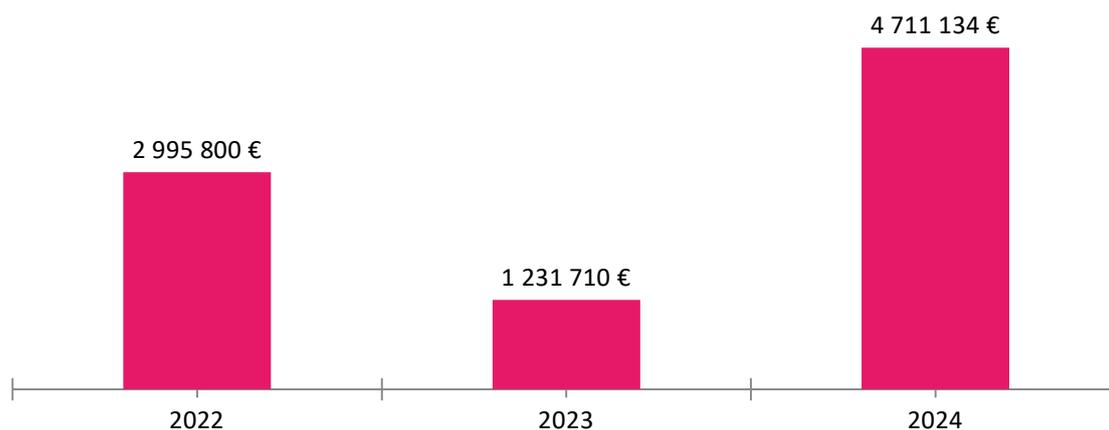
Montant total des prêts d'honneur Initiative décaissés



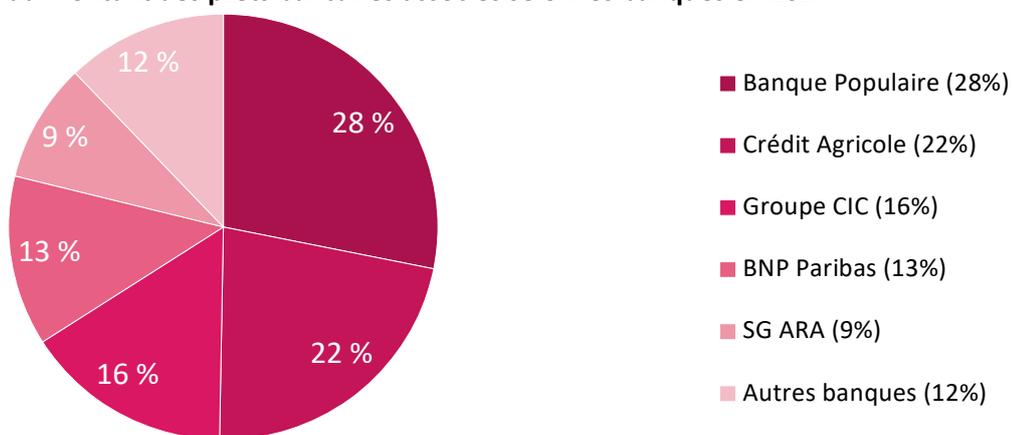
Le financement des projets (suite)

■ Les prêts bancaires associés aux projets ayant un financement engagé

Évolution du montant total des prêts bancaires associés :



Répartition du montant des prêts bancaires associés selon les banques en 2024



■ Effet levier des prêts d'honneur Initiative et taux de couplage des projets

Montant total des prêts bancaires associés aux prêts d'honneur Initiative décaissés : 3 534 134 €

Montant total des PH Bpifrance associés aux prêts d'honneur Initiative décaissés : 149 750 €

Montant total des prêts d'honneur Initiative décaissés couplés à un prêt bancaire : 359 000 €

Effet levier des prêts d'honneur Initiative décaissés : 10.3

Taux de couplage des projets financés par prêts d'honneur Initiative : 100,0%

DEFINITIONS

Effet levier des prêts d'honneur Initiative décaissés :

Il s'agit du rapport entre :

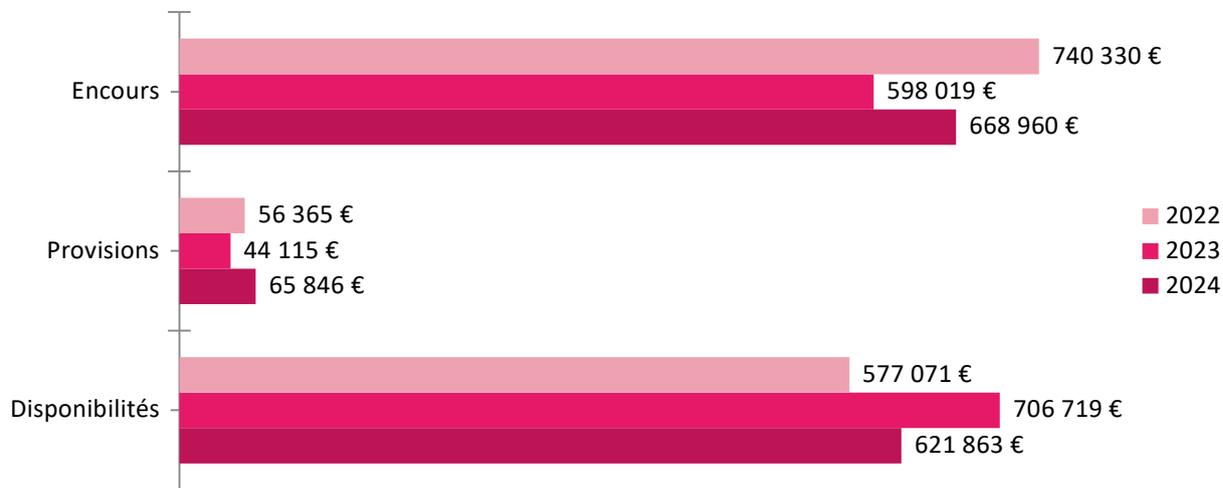
- le montant total des prêts bancaires et des PH Bpifrance associés à un prêt d'honneur Initiative décaissé
- le montant total des prêts d'honneur Initiative décaissés couplés à un prêt bancaire (inclus les prêts d'honneur issus d'un fonds de prêt régional Initiative).

Taux de couplage des projets financés par prêt d'honneur Initiative :

Il s'agit du rapport entre le nombre de projets financés par prêt d'honneur qui obtiennent des financements bancaires et le nombre total de projets financés par prêt d'honneur.

Le fonds de prêt d'honneur

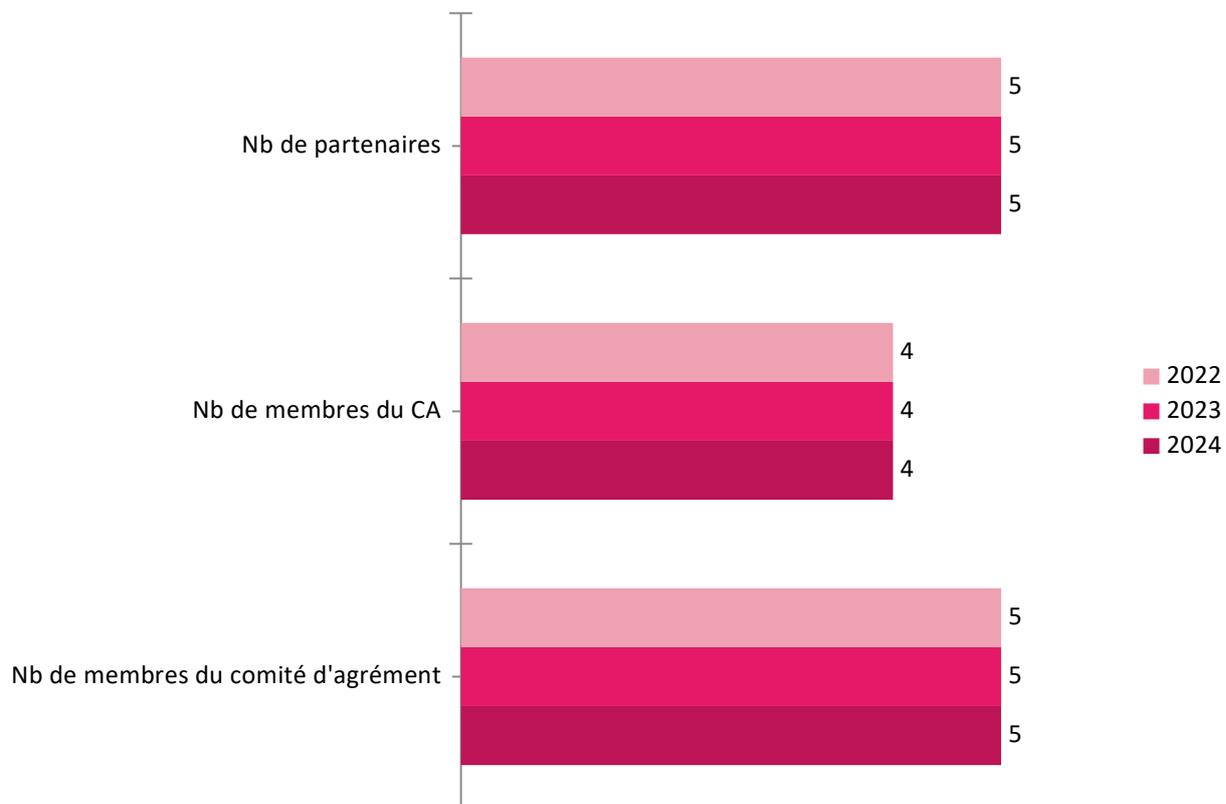
L'évolution du fonds de prêt d'honneur : encours, provisions, et disponibilités



| | Montage | Suivi | Parrainage | Evènements de mise en réseau de l'association locale |
|--|---------|-------|------------|--|
| Les chambres consulaires | | | | |
| Chambre de Commerce et d'Industrie | Oui | - | - | - |
| Chambre de Métiers et de l'Artisanat | Oui | - | - | - |
| Chambre d'Agriculture | Oui | - | - | - |
| Les collectivités | | | | |
| Structures intercommunales (Syndicats mixtes, EPCI, Pays, PNR) | Oui | - | - | - |
| Les réseaux d'accompagnement à la création | | | | |
| ADIE | Oui | - | - | - |
| France Active | Oui | - | - | - |
| Réseau Entreprendre | Oui | - | - | Oui |
| Autres partenaires | | | | |
| Banque | Oui | - | - | - |
| Expert comptable | Oui | - | - | - |
| Maison de l'Emploi ou des Entreprises | Oui | - | - | Oui |
| Mission Locale et PAIO (Permanences d'accueil, d'information et d'orientation) | Oui | - | - | - |
| BPI France | Oui | - | - | - |
| Écoles et universités | - | - | - | Oui |
| Evènements de mise en réseau de l'association locale | | | | |
| Clubs entrepreneurs | - | - | - | Oui |
| Autres associations locales | - | - | - | Oui |

Les partenariats bancaires

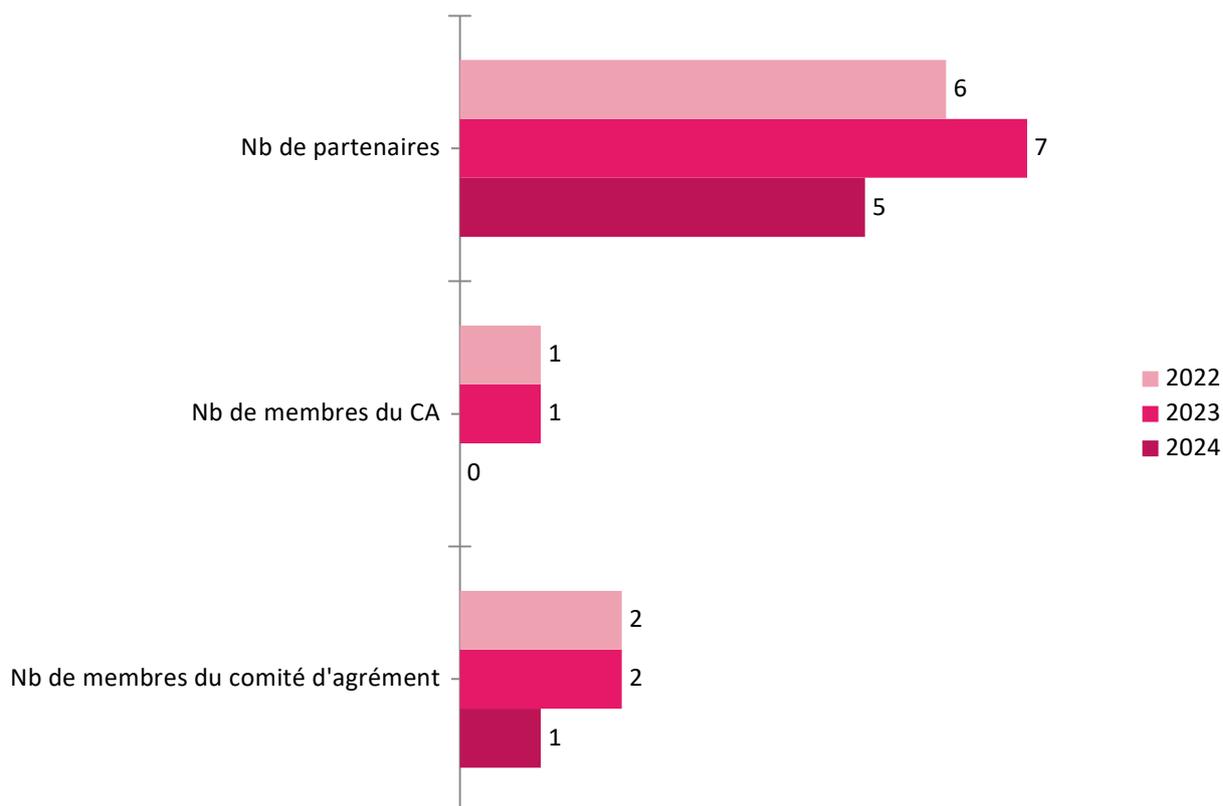
L'implication des partenaires bancaires dans la vie associative de l'association



Les partenariats avec les entreprises

■ Les partenaires grandes entreprises et ETI

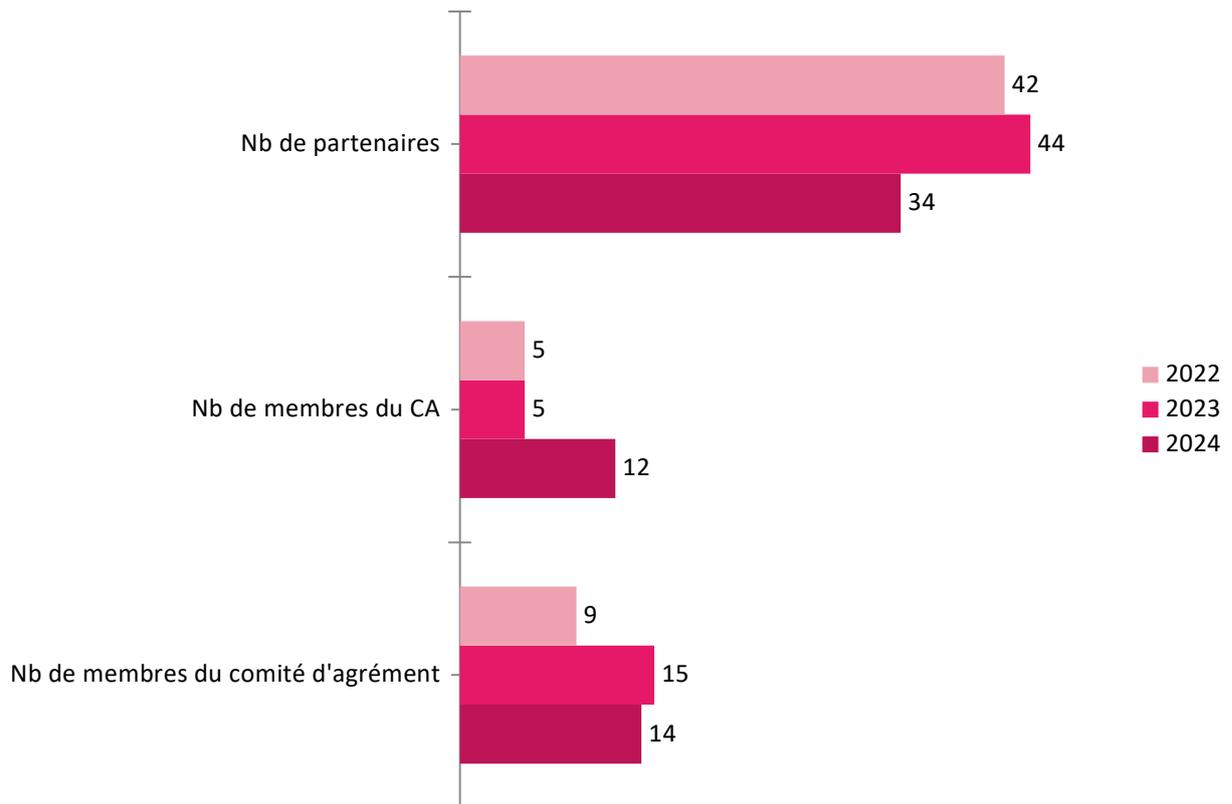
L'implication des grandes entreprises et ETI dans la vie associative de l'association



Les partenariats avec les entreprises (suite)

■ Les partenaires TPE/PME

L'implication des TPE/PME dans la vie associative de l'association



Les partenariats avec les intercommunalités

L'implication des intercommunalités dans la vie associative de l'association

Initiative Pays Voironnais est soutenue par la Communauté d'Agglomération du Pays Voironnais et la Communauté de Communes Cœur de Chartreuse.

Ces deux structures intercommunales siègent au Conseil d'Administration de l'association.

Initiative Pays Voironnais



Adresse postale : 40, rue Mainssieux, CS 80363, 38516 Voiron

Adresse pour les rendez-vous : Parc d'activité Centr'Alp,
347 rue Aristide Bergès, 38340 Voreppe

Numéro de téléphone : +33 4 76 27 94 30

Email : caroline.sauvage@paysvoironnais.com

Site Internet : www.initiativepaysvoironnais.com

Nos partenaires publics :



Nos partenaires bancaires :



Nos entreprises partenaires :



Nos partenaires associatifs :



ASSOCIATION DES CRÉATEURS
ET CHEFS D'ENTREPRISE DU
VOIRONNAIS ET DES ENVIRONS



Partenaire et Parrain de la promotion 2024

