RAPPORT D'ACTIVITÉ 2017

Chocolaterie Sandrine Chappaz

AWARD DE L'HARMONIE DES SAVEURS 2017 TABLETTE D'OR 2017 COUP DE CŒUR DU JURY 2017





Poller Metrology

PREMIÈRE LEVÉE DE FOND EN 2017

Le Mur Jardin

TROPHÉE PAYSALIA 3ÈME NOUVEAUTÉ 2017







Le mot du président/de la présidente

Initiative Pays Voironnais est l'une des 223 plateformes d'Initiative France, le 1^{er} réseau associatif d'appui et de financement des créateurs, repreneurs et développeurs d'entreprise.

Chaque plateforme Initiative France soutient les entrepreneurs de son territoire en leur proposant gratuitement une offre de service complète.

Elle accorde des prêts d'honneur sans intérêts et sans garantie. Fait à la personne, ce prêt permet à l'entrepreneur de renforcer ses fonds propres et lui facilite l'accès à un emprunt bancaire.

En complément, elle accompagne l'entrepreneur dans la préparation de son projet, puis le lancement et les premières années de son entreprise pour en augmenter la solidité et en permettre le développement.

Chacun, quels que soient son patrimoine et son histoire, doit pouvoir construire son projet et obtenir les moyens pour le réaliser.

C'est le cas tous les ans pour plus de 16 000 entreprises qui sont créées, reprises ou renforcées grâce à l'action des 223 plateformes Initiative France.

La force de notre réseau est de s'appuyer sur la solidarité territoriale, le bénévolat, les alliances publiques et privées, pour promouvoir l'émergence d'entreprises solides et des emplois durables.

Permanents et bénévoles font vivre notre réseau, 11 400 entrepreneurs et autres experts du territoire décident des financements dans plus de 500 comités d'agrément, et 4 160 parrains et marraines accompagnent les nouveaux entrepreneurs.

Le taux de pérennité de ces entreprises est de 91 % à trois ans contre 70 % pour les créations d'entreprises en France.

En 2017, les 16 416 entreprises aidées ont créé ou maintenu 43 128 emplois.

185 millions d'euros de prêts d'honneur ont fait levier sur 1,2 milliard d'euros de prêts bancaires.

Les nouvelles entreprises soutenues par Initiative Pays Voironnais sont plus solides et créent plus d'emplois que la moyenne.

La plateforme Initiative Pays Voironnais contribue ainsi au dynamisme économique du territoire sur lequel elle agit. Elle peut conduire cette action grâce au savoir-faire de ses permanents et grâce à l'engagement bénévole de nombreux acteurs locaux. Les entrepreneurs, les banquiers et les experts locaux s'investissent dans le comité d'agrément et en tant que parrains et marraines. Ils donnent de la confiance et ouvrent leurs réseaux aux nouveaux entrepreneurs.

Nous sommes fiers de ces résultats acquis grâce au travail réalisé par chaque plateforme comme Initiative Pays Voironnais.

Je crois en l'efficacité du modèle Initiative et mon ambition, notre ambition c'est de la développer encore au service d'un plus grand nombre de personnes sur chacun des territoires qui composent notre pays.



Louis Schweitzer Président d'Initiative France



AU PLUS PRÈS DE L'ECONOMIE DU TERRITOIRE

Notre cœur de métier est et reste, l'aide à la création d'entreprise, le

suivi et le parrainage pendant les trois premières années. Mais nous constatons que la survie des créateurs passe par la nécessité de bien faire son métier et d'être ou de devenir performant dans tous les aspects de la profession. INITIATIVE PAYS VOIRONNAIS porte son action sur la proximité des créateurs par l'écoute et l'assistance chaque fois que cela est nécessaire.

2017 a été la continuité dans notre engagement par la compétence de nos techniciens et de nos bénévoles. Mais 2017 a aussi été l'année de l'adaptation à l'évolution de nos relations avec la région pour le financement du fond de prêt et du fonctionnement.

Notre implication dans le comité économique du pays voironnais, ECONEX, nous permet d'être reconnu comme un acteur efficace d'aide à la création ou la reprise par l'activité obligatoire d'assistance au montage du dossier de financement d'ailleurs très apprécié par nos collègues les banquiers.

Notre implication auprès des créateurs est confirmée puisque nous parrainons plus de 50% des entreprises en cours de suivi.

Nous remercions la Communauté du Pays Voironnais pour son implication ainsi que la Communauté de communes Cœur de Chartreuse pour son soutien.

Nous remercions les techniciens de la plateforme pour la qualité du travail fourni et aussi les 75 bénévoles engagés en espérant que d'autres créateurs nous rejoindrons bientôt.

Robert Chossat
Président d'Initiative Pays Voironnais



L'année 2017 a connu une activité soutenue, notamment grâce à la

révision des critères d'éligibilité. Ceci nous permet de répondre à plus de diversité de profils des porteurs de projet, tout en sécurisant davantage les parcours.

De plus, la montée en charge des dossiers « innovants » et « remarquables », bien accompagnés en amont par des bénévoles, apporte un intérêt nouveau à l'instruction de dossiers plus complexes.

Je remercie particulièrement les techniciennes mises à disposition par le Pays Voironnais pour leur engagement et leur professionnalisme ainsi que l'ensemble des fidèles bénévoles du comité d'agrément, qui sont toujours assidus aux réunions : nous avons réuni 16 fois le comité cette année.

La présence systématique d'au moins un parrain assure un lien de continuité entre les deux comités.

Avoir créé ou maintenu 76 emplois sur le territoire cette année est une belle récompense pour chacun d'entre nous.

Gérard Neton Président du comité d'agrément



Durant cette année 2017, le comité de parrainage a continué son développement en accueillant de nouveaux parrains et marraines.

Les bénévoles se rendent toujours plus disponibles

que ce soit en ante-création comme en soutien auprès des bénéficiaires et des permanents de la plateforme. Nous pouvons souligner que leurs investissements portent leurs fruits, puisque le nombre d'entreprises parrainées ne cesse d'augmenter, et que les bénéficiaires du prêt d'honneur sollicitent souvent d'eux-mêmes l'accompagnement d'une marraine ou d'un parrain.

Ainsi la reconnaissance de la qualité et de la bienveillance de notre engagement est confortée par tous les partenaires de la plateforme ainsi que les acteurs économiques locaux.

L'utilité du parrainage est indéniable pour aider les entrepreneurs à mieux comprendre leur rôle de chef d'entreprise, de façon à pérenniser et développer les activités économiques des territoires du Voironnais et de la Chartreuse.

Nous continuons à rendre nos rapports entre les bénévoles plus agréables en proposant en plus des comités de parrainage trimestrielles, des rencontres moins officielles pour créer une vraie synergie entre nous.

Aussi, je remercie nos marraines et nos parrains, pour leurs participations actives qui est une vraie assistance personnelle pour les bénéficiaires, et pour leur bonne humeur qui permet d'avoir des échanges sincères et amicaux.

Erwan De Montremy Président du comité de parrainage

Sommaire

Chiffres clés 2017 de la plateforme Présentation de la plateforme Politique de la plateforme L'activité de l'accueil au financement Les types d'entreprises ayant un financement engagé Profil des entrepreneurs L'accompagnement post-création Le financement des projets Le fonds de prêt d'honneur Budget d'accompagnement et d'animation Les partenariats techniques Les partenariats financiers Les partenariats bancaires Les partenariats avec les entreprises Les partenariats avec les intercommunalités

Chiffres clés 2017 de la plateforme

32	entreprises financées		
76	emplois directs créés ou maintenus		
479 700 €	de prêts d'honneur Initiative engagés		
Dont 83 700 €	de prêts d'honneur INOVIZI		
2 642 344 €	de prêts bancaires mobilisés		
4.3	d'effet levier bancaire des prêts d'honneur*		
58	parrainages en cours		
93 %	de taux de pérennité à 3 ans		

En 2017, **3 122 044 €** auront été mobilisés dans l'économie du territoire de la plateforme

En moyenne, pour 1 € de prêt d'honneur décaissé, 4.3 € de prêt bancaire ont été mobilisés.

*Sur les prêts décaissés

Présentation de la plateforme

Les bénévoles

Président: Robert CHOSSAT

Nombre total de bénévoles : 75 occupant les fonctions suivantes :

21 administrateurs

37 membres du ou des comités d'agrément

32 parrains/marraines

3 occupant d'autres fonctions

Les permanents

Directeur/Directrice: Caroline SAUVAGE

Nombre total de permanents : 3 dont 0 salariés de la plateforme

Représentant 3 ETP (équivalent temps plein) dont 1 étudiant en contrat d'apprentissage

L'organisation territoriale

Nombre de comités d'agrément locaux : 1

Nombre de permanences: 1

Les principaux dispositifs gérés

Le prêt d'honneur : Création, Reprise, Croissance

Le dispositif Nacre (fin du dispositif)

La garantie BPI

L'accompagnement des porteurs de projet

Le montage des dossiers est réalisé par : La plateforme et des partenaires

Le suivi des dossiers est réalisé par : La plateforme seule

Pour le parrainage, la plateforme fait appel à : Ses propres bénévoles

L'animation du club de créateurs/repreneurs est réalisée par : La plateforme et des partenaires

La politique de la plateforme

Les critères d'éligibilité des projets

Stades d'intervention de la plateforme			
Création	Oui	Croissance	Oui
Reprise	Oui	Transition	Non

Montant des prêts d'honneur attribués				
Par entreprise	Création	Reprise	Croissance	Transition
Montant minimum	2 000 €	2 000 €	2 000 €	-
Montant maximum	25 000 €	25 000 €	25 000 €	-
Par porteur	Création	Reprise	Croissance	Transition
Montant minimum	2 000 €	2 000 €	2 000 €	-
Montant maximum	25 000 €	25 000 €	25 000 €	-

Durée et différé de remboursement des prêts d'honneur				
Durée minimum	12 mois			
Durée maximum	36 mois	Différé maximum	3 mois	
Durée pratiquée en moyenne	36 mois	Différé pratiqué en moyenne	3 mois	

Secteurs d'activité éligibles		
Critères liés aux secteurs d'activité	Oui	
Les secteurs exclus	Toutes les activités agricoles, sylviculture, pêche SCI, Groupement d'employeurs	

Formes juridiques éligibles		
Critères liés à la forme juridique de l'entreprise	Non	
Les formes juridiques exclues	Aucune	

La politique de la plateforme (suite)

La plateforme a mené des actions dédiées auprès des

- Demandeurs d'emploi
- En partenariat avec France Active sur le dispositif FAG
- Femmes créatrices d'entreprise
- En partenariat avec France Active sur le dispositif FGIF
- Seniors

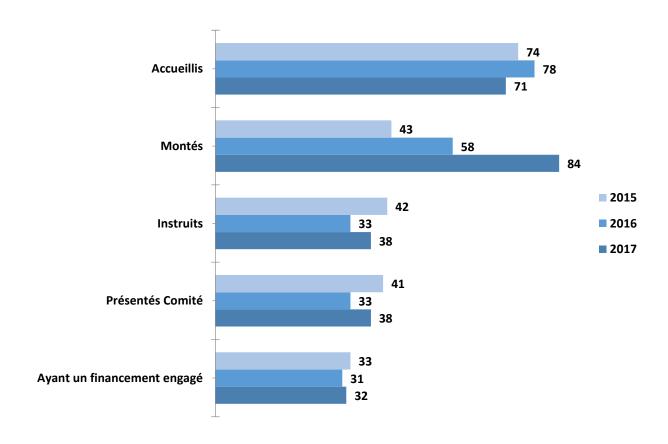
La plateforme a mené des actions territoriales dédiées

Non

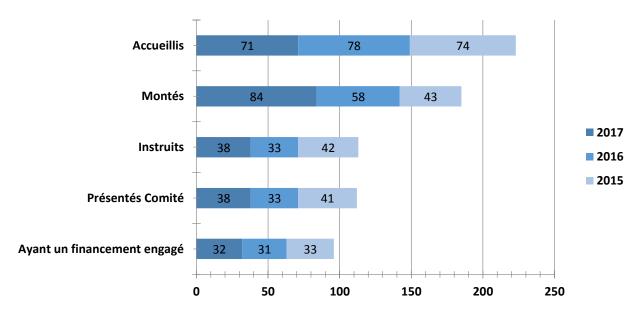
La plateforme a mené des actions spécifiques relatives aux domaines suivants

- Projets innovants
- Reprise / Transmission d'entreprises
- Croissance des jeunes entreprises
- Développement durable / responsabilité sociétale

L'activité plateforme de l'accueil au financement

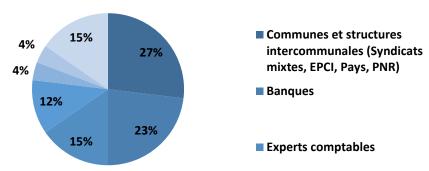


Activité cumulée de 2015 à 2017

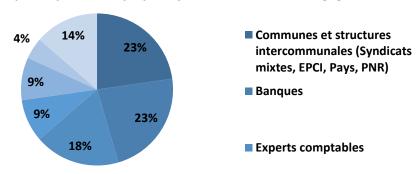


Les prescripteurs des projets

Les principaux prescripteurs des projets accueillis (en %)

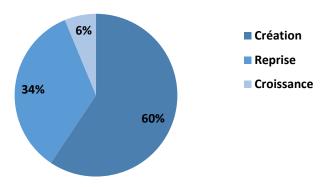


Les principaux prescripteurs des projets ayant un financement engagé (en %)



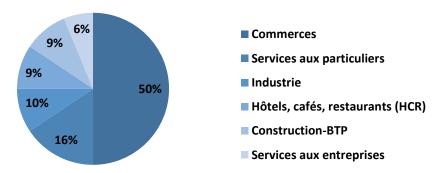
Les types d'entreprises ayant un financement engagé

Répartition des 32 entreprises ayant un financement engagé par type d'intervention (en %)



Dont **11** entreprises en reprise, **2** entreprises en croissance et **19** entreprises en création.

Les secteurs d'activité les plus soutenus

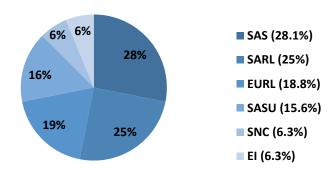


Pour les entreprises en création, les secteurs d'activité les plus importants sont : Commerces (37%), Services aux particuliers (16%) et Hôtels, cafés, restaurants (HCR) (16%)

Pour les entreprises en reprise, ce sont : Commerces (82%), Services aux particuliers (9%) et Industrie (9%)

Pour les entreprises en croissance, ce sont : Services aux particuliers (50%) et Industrie (50%)

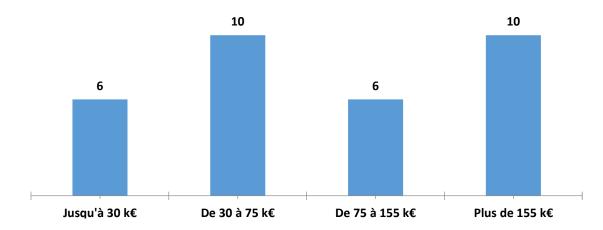
Les statuts juridiques les plus représentés



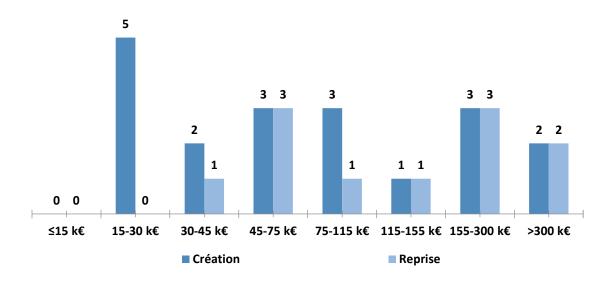
Les types d'entreprises ayant un financement engagé (suite)

Les plans de financement

Répartition des entreprises ayant un financement engagé selon le montant de financement



Zoom sur les créations et les reprises

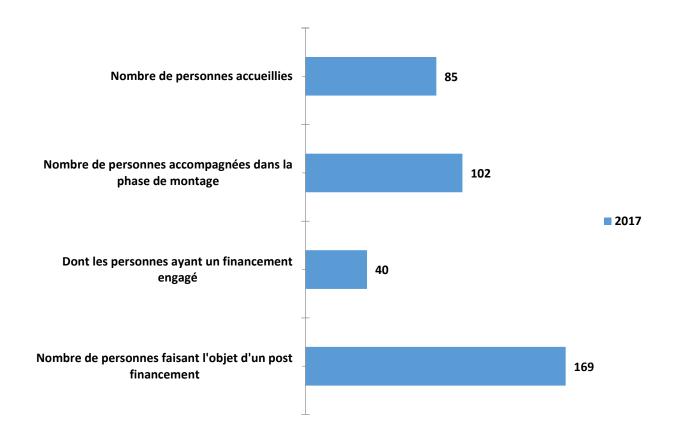


Les entreprises innovantes

Parmi les **32** entreprises ayant un prêt d'honneur engagé par les plateformes, **4** sont des entreprises innovantes.

Parmi les 4 entreprises innovantes, 2 ont bénéficié d'un prêt d'honneur INOVIZI.

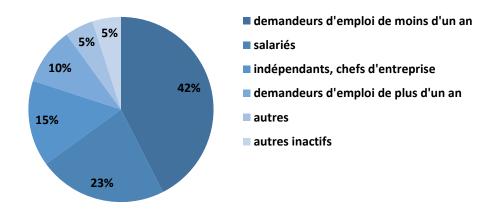
Profil des entrepreneurs



Parmi les 40 entrepreneurs dont les projets ont un financement engagé :

48%	de femmes
58%	de demandeurs d'emploi
20%	de jeunes <i>(moins de 30 ans)</i>
30%	de seniors (plus de 45 ans)

La situation des entrepreneurs avant le lancement de leur entreprise

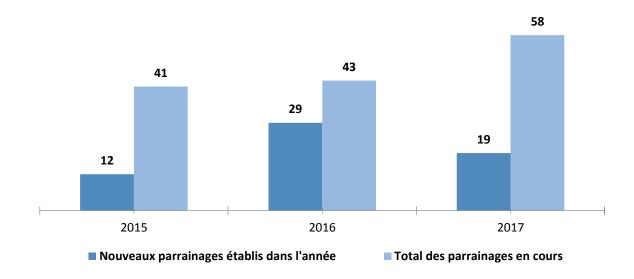


Les entrepreneurs bénéficiant de minimas sociaux

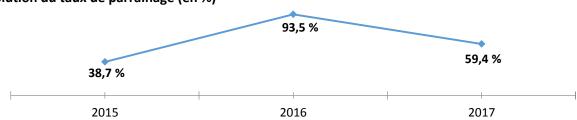
- 1 bénéficie du RSA (Revenu de Solidarité Active)
- 2 bénéficient de l'AHH (Allocation de Adulte Handicapé)

L'accompagnement post-création

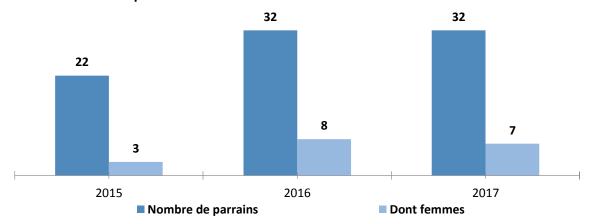
Évolution du parrainage des entrepreneurs bénéficiaires d'un prêt d'honneur (en nb)



Évolution du taux de parrainage (en %)



Évolution du nombre de parrains



Le financement des projets

Les prêts d'honneur Initiative engagés

Nombre de prêts d'honneur Initiative



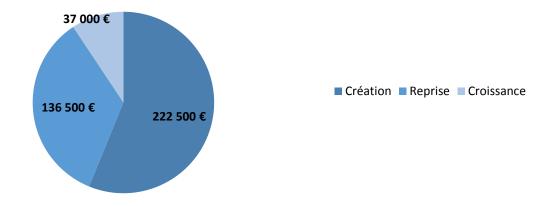
Montant moyen des prêts d'honneur Initiative



Montant total des prêts d'honneur Initiative



Répartition du montant de prêts d'honneur Initiative engagés par type de projets en 2017 (en €)

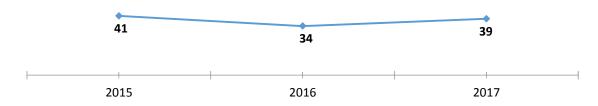


Prêts d'honneur issus du fond INOVIZI

83 700 € de prêts d'honneur INOVIZI

Les prêts d'honneur Initiative décaissés

Nombre de prêts d'honneur Initiative



Montant moyen des prêts d'honneur Initiative



Montant total des prêts d'honneur Initiative



Prêts d'honneur issus du fonds INOVIZI en 2017

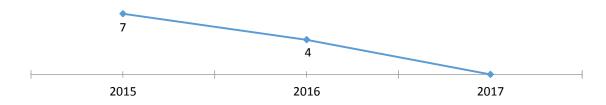
66 936 € de prêts d'honneur INOVIZI

Le financement des projets (suite)



Les prêts NACRE engagés

Nombre de prêts NACRE engagés



Montant moyen des prêts NACRE engagés



Montant total des prêts NACRE engagés

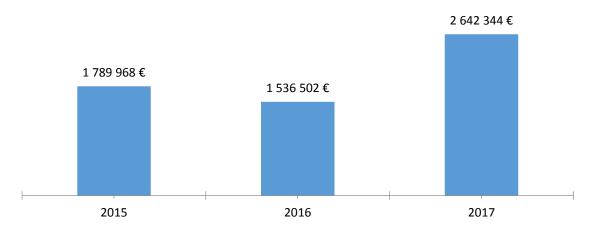


NB : le dispositif NACRE a été arrêté au 31 décembre 2016. Jusqu'à fin 2019, Initiative Pays Voironnais poursuit l'accompagnement des personnes financées et engagées dans ce dispositif en 2016.

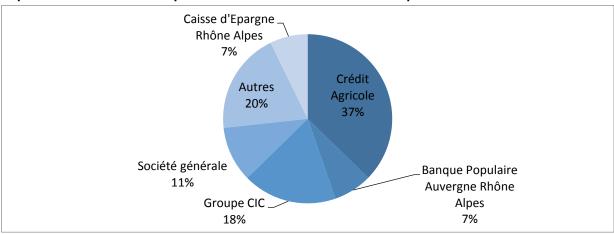
Le financement des projets (suite)

Les prêts bancaires associés aux projets ayant un financement engagé

Évolution du montant total des prêts bancaires associés :



Répartition du montant des prêts bancaires associés selon les banques en 2017



Effet levier bancaire des prêts d'honneur Initiative et taux de couplage des projets

Montant total des prêts bancaires associés aux prêts d'honneur Initiative décaissés : 2 233 930 €

Montant total des prêts d'honneur Initiative décaissés couplés à un prêt bancaire : 455 156 €

Montant total des prêts d'honneur issus d'un fonds de prêt régional Initiative décaissés : 66 936 €

Effet levier bancaire des prêts d'honneur Initiative décaissés : 4.3

Taux de couplage des projets financés par prêts d'honneur Initiative : 100,0%

DEFINITIONS

Effet levier bancaire des prêts d'honneur Initiative décaissés :

Il s'agit du rapport entre le montant total des prêts bancaires couplés à un prêt d'honneur décaissé et le montant total des prêt d'honneur décaissés couplés à un prêt bancaire (inclus les prêts d'honneur issus d'un fonds de prêt régional Initiative).

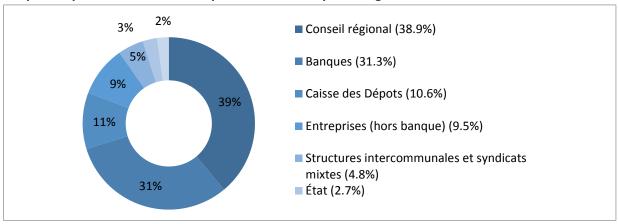
Taux de couplage des projets financés par prêt d'honneur Initiative :

Il s'agit du rapport entre le nombre de projets financés par prêt d'honneur qui obtiennent des financements bancaires et le nombre total de projets financés par prêt d'honneur.

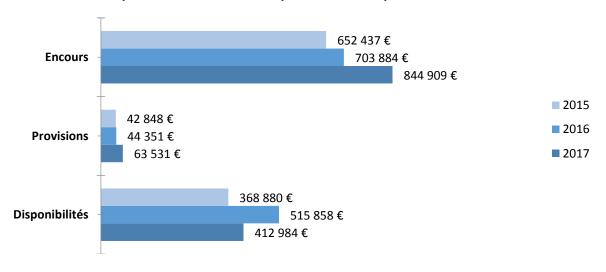
Le fonds de prêt d'honneur

En 2017, **14 090 €** ont été mobilisés pour le fonds de prêt d'honneur, pour un total du fonds de **1 135 436 €**.

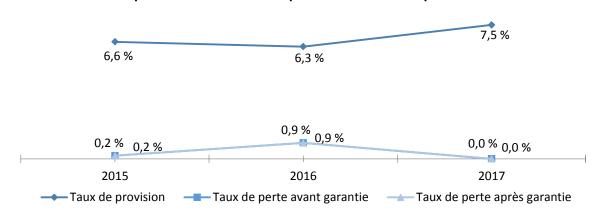
Les parties prenantes au fonds de prêt d'honneur depuis l'origine



L'évolution du fonds de prêt d'honneur : encours, provisions, et disponibilités



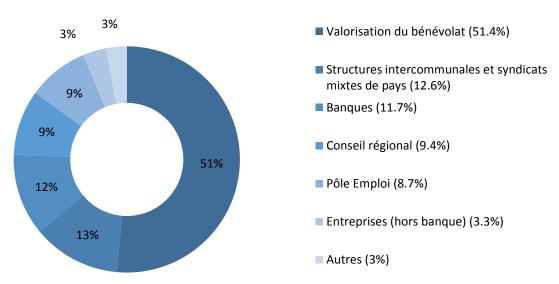
L'évolution des taux de provisions et des taux de perte sur les fonds de prêt



Budget d'accompagnement et d'animation

En 2017, **80 432 €** ont été mobilisés pour le budget d'accompagnement et d'animation consacré aux TPE/PME.

Les parties prenantes au budget d'accompagnement et d'animation en 2017



Le bénévolat (75 personnes) contribue fortement au fonctionnement et à l'animation de l'association. Ce soutien est valorisé en annexe du bilan au titre de 2017 à hauteur de 45 239€ soit 743h consacrées par les bénévoles de l'association aux porteurs de projet.

NB : les heures des bénévoles consacrées à l'administration ne sont pas comptabilisées (Conseil d'Administration, Bureau, Président).

Les partenariats techniques

L'accompagnement des porteurs de projet

	Montage	Suivi	Parrainage	Animation club
Les chambres consulaires				
Chambre de Commerce et d'Industrie	Oui	-	-	-
Chambre de Métiers et de l'Artisanat	Oui	-	-	-
Autres partenaires				
Expert comptable	Oui	-	-	-
Clubs				
Club d'entrepreneurs	-	-	-	Oui

Les partenariats financiers

Les partenaires publics et parapublics

En 2017, la plateforme a mobilisé **0 €** auprès d'organismes publics pour abonder son fonds de prêt d'honneur.

d'honneur.		
	Abondements au fonds de prêt en 2017	Abondements au fonds de prêts depuis l'origine
État et Europe	0€	150 679 €
État	-	30 489 €
Caisse des Dépôts	-	120 190 €
Europe	-	-
Collectivités locales	0€	496 842 €
Communes	-	-
Structures intercommunales et syndicats mixtes	-	54 883 €
Conseil général	-	-
Conseil régional	-	441 959 €
Consulaires	0 €	0 €
Chambre de Commerce et d'Industrie	-	-
Chambre de Métiers et de l'Artisanat	-	-
Chambre d'Agriculture	-	-
Associations	0€	0€
Agence de développement, comité d'expansion	-	-
Associations d'entrepreneurs locaux (club services, syndicats professionnels)	-	-
TOTAL	0€	647 521 €

Les partenariats financiers (suite)

En 2017, la plateforme a mobilisé **26 937 €** auprès d'organismes publics pour son budget d'accompagnement et d'animation.

	Abondements au budget d'accompagnement
Collectivités locales	17 692 €
Communes	-
Structures intercommunales et syndicats mixtes	10 160 €
Conseil général	-
Conseil régional	7 532 €
État	8 845 €
NACRE	1 870 €
ASP (ex. Cnasea) hors NACRE	-
FRE	-
FGIF	-
Pôle emploi	6 975 €
Caisse des dépôts	-
Autres ressources d'État	-
Europe	0 €
FSE	-
FEDER	-
Autres fonds européens	-

Consulaires	0€
Chambre de Commerce et d'Industrie	-
Chambre de Métiers et de l'Artisanat	-
Chambre d'Agriculture	-
Associations	400 €
Agence de développement, comité d'expansion	-
Associations d'entrepreneurs locaux (club services, syndicats	400 €
professionnels)	
Autres associations	-
TOTAL	26 937 €

Les partenariats bancaires

En 2017, la plateforme a mobilisé **13 590** € auprès des banques pour abonder son fonds de prêt d'honneur et **9 380** € pour son budget d'accompagnement et d'animation.

	Implication dans la vie de la plateforme	Abondements au fonds de prêt	Abondements au budget d'accompagnement
Banques adhérentes à Initiative	France		
Banque Populaire	Conseil d'administration / Comité d'agrément	2 000 €	1 000 €
Caisse d'Épargne	Conseil d'administration / Comité d'agrément	6 000 €	6 000 €
Crédit Agricole	Conseil d'administration / Comité d'agrément	1 940 €	1 800 €
Crédit Mutuel	Conseil d'administration / Comité d'agrément	3 150 €	80€
Société générale	Comité d'agrément / Autre	500€	500€
Autres banques adhérentes et/	ou partenaires de la plat	teforme	
TOTAL EN 2017		13 590 €	9 380 €

Les partenariats avec les entreprises

Les partenaires grandes entreprises et ETI

En 2017, la plateforme a mobilisé auprès des grandes entreprises et ETI **500** € pour abonder son fonds de prêt d'honneur et **740** € pour son budget d'accompagnement et d'animation.

	Implication dans la vie de la plateforme	Abondements au fonds de prêt	Abondements au budget d'accompagnement
Les grandes entreprises parten	aires d'Initiative France		
AG2R La Mondiale	Comité d'agrément	500€	500€
CER France	Comité d'agrément	-	80€
Groupama-GAN	Autre	-	-
Les autres grandes entreprises	partenaires de la platefo	rme	
THALES AVS FRANCE MOIRANS		-	80€
ROSSIGNOL		-	80€
TOTAL EN 2017		500€	740 €

Les partenariats avec les entreprises (suite)

Les partenaires TPE/PME

En 2017, la plateforme a mobilisé auprès des TPE/PME 0 € pour abonder son fonds de prêt d'honneur et 1 930 € pour son budget d'accompagnement et d'animation.

	Implication dans la vie de la plateforme
Nombre de TPE / PME adhérentes ou partenaires	23
Nombre de TPE / PME au conseil d'administration	6
Nombre de TPE / PME au comité d'agrément	9

Parmi les **23** TPE/PME partenaires, **7** ont été créées par au moins un ou plusieurs anciens bénéficiaires d'un prêt d'honneur de la plateforme.

La plateforme a également mobilisé **0** € pour abonder son fonds de prêt d'honneur et **41 445** € pour son budget d'accompagnement et d'animation auprès d'autres contributeurs (personnes physiques...).

Les partenariats avec les intercommunalités

En 2017, la plateforme a mobilisé auprès des intercommunalités **0** € € pour abonder son fonds de prêt d'honneur et **10 160** € € pour son budget d'accompagnement et d'animation.

	Implication dans la vie de la plateforme (en nombre) Partenaires/ Adhérents/CA	Abondements au fonds de prêt	Abondements au budget d'accompagnement
Communautés de Communes	1/1/1	-	10 160 €
Communautés d'Agglomération	1/1/1	-	-
Communautés urbaines	0/0/0	-	-
Métropoles	0/0/0	-	-
Autres	0/0/0	-	-
TOTAL EN 2017		0€	10 160 €

Le soutien de la Communauté d'Agglomération du Pays Voironnais est valorisé en annexe dans le bilan comptable de l'association dans le chapitre « Evaluation des contributions volontaires », pour un montant de 96 464€ au 31/12/2017, correspondant à la mise à disposition du personnel et de moyens matériels.

Initiative Pays Voironnais

Adresse: 40, rue Mainssieux, CS 80363, 38516

Voiron

Numéro de téléphone : +33 4 76 27 94 30

Email: caroline.sauvage@initiative-paysvoironnais.fr

Site Internet: www.initiativepaysvoironnais.com

Page Facebook : initiative pays voir onnais

Nos partenaires:























voironnais









CHIFFRES CLÉS 2017

Le financement des

entreprises en 2017

entreprises financées



de création



de reprise



de croissance



de transition



479 700 € de prêts d'honneur engagés

2 642 344 € de prêts bancaires associés

Soit un total de mobilisés dans

l'économie du territoire de la plateforme

93% Taux de pérennité à 3 ans des entreprises soutenues

4,3 Effet levier bancaire des prêts d'honneur

nouveaux entrepreneurs accompagnés et financés

de demandeurs d'emploi

de femmes

de jeunes (- de 30 ans)

de seniors (+ de 45 ans)





L'accompagnement des entrepreneurs



169 entrepreneurs suivis



75 bénévoles (dont 32 parrains et marraines)



